

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A. Kısaca Grup ve Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket - Söktaş) pamuk ipliği, ham ve mamul kumaş üretimi, satışı ve tarımsal üretim faaliyetleri ile işşigal etmektedir. Şirket üretim ve idari faaliyetlerini Söke, Aydın'daki tesislerinde sürdürmektedir.

Şirket'in İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi, Ege Serbest Bölgesi ve İstanbul Beyoğlu'nda üç adet şubesi bulunmaktadır. Şirket'in genel merkezi ve kayıtlı ofis adresi Cumhuriyet Mahallesi, Akeller Caddesi No:54, 09201 Söke, Aydın'dır.

Şirket, Aydın'ın Söke ilçesinde ve Hindistan'ın Kolhapur şehrinde bulunan tesislerinde pamuk ipliği, ham ve mamul kumaş üretimi yapmaktadır. Aydın'ın Germencik ilçesinde bulunan tesislerinde de buzağı ve süt üretimi yapmaktadır. Ayrıca, Şirket, 02 Şubat 2007 tarihinde Söke'de kurulan Söktaş Pazarlama A.Ş.'nin (Bağlı Ortaklık) %99,99'una ve 15 Şubat 2007 tarihinde Hindistan'da kurulan Söktas India Private Limited'in (Bağlı Ortaklık) %88,20'sine ve 12 Nisan 2007 tarihinde Romanya'da kurulan Black Sea Blue Danube Rom SRL'nin (Bağlı Ortaklık) %100'üne sahiptir.

Bağlı ortaklıklar

31 Mart 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle Söktaş'ın bağlı ortaklıkları ve nihai hisse oranları aşağıda sunulduğu gibidir.

			İştirak ve oy hakkı	
	Kurulduğu ülke	Başlıca faaliyetler	31 Mart 2010	31 Aralık 2009
Söktaş Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Pazarlama	%99,99	%99,99
Söktaş India Private Limited	Hindistan	Tekstil	%88,20	%88,20
Black Sea Blue Danube Rom SRL	Romanya	Tarım	%100,00	%100,00

Şirket ve Bağlı Ortaklıkları birlikte "Grup" olarak anılacaklardır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Muzaffer M. Kayhan	Başkan
Muharrem H. Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
E. Hilmi Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
Korkmaz İlkorur	Üye
Vecdet Kayhan	Üye
Levend Beriker	Üye
Yakup Güngör	Üye
A. Necati Gürel	Denetçi
M. Tefvik Göktepe	Denetçi

9 Nisan 2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerimiz bir yıllık görev süresi için tekrar seçilmiştir, ayrıca Tefvik Özakat ve Esat Reşat Kutucular bir yıl süreyle denetçi olarak seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

B. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası ve Temettü Uygulamaları

Dünya ekonomilerinde ve finansal piyasalarında 2008 yılında başlayan önemli boyuttaki daralma ve belirsizlik 2010 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiştir. Genel tüketim ve perakendedeki daralmanın tekstil sektörü üzerindeki etkileri devam etmektedir. Avrupa ülkelerinden özellikle İngiltere ve İspanya bu gelişmelerden olumsuz etkilenmektedir.

Grubumuz oluşan bu olumsuz piyasa şartlarında gerekli önlemleri almak üzere pazarlama faaliyetlerini ve operasyonlarını düzenli gözden geçirmektedir.

Devam eden yatırımlarımızla ilgili olarak bir değişiklik öngörülmemektedir. Bu kapsamda, Hindistan iştirakimizin yatırımı mevcut plan dahilinde tamamlanacaktır. 2010 ortasından itibaren ilave kapasite yatırımları için piyasalardaki gelişmeler izlenecektir. Türkiye'deki tekstil işletmemiz için yakın gelecekte önemli bir yatırım ihtiyacı öngörülmemektedir. Efeler Çiftliği'nde ise halihazırda mevcut genç hayvan sürüsünün yetiştirilmesi için zorunlu olan yatırımlar yapılacaktır.

Tekstil

Hızlı gelişen uzak doğu piyasasına yakın olmak, bu piyasanın hem ihracat hem de yerel tüketim pazarına hizmet vermek üzere Hindistan'da kurulan tesis 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren ham kumaş, Mayıs 2009 ortası itibariyle de mamul kumaş üretimine başlamıştır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hindistan'da ortaya çıkan üretim kapasitesi, Türkiye'deki mevcut işimize ek hacim sağlamıştır. Böylelikle, şirketimizin yüksek katma değerli gömleklik kumaş işinde kıtalararası bir kuruluş haline gelmiştir.

Katma değeri yüksek "ipliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak" vizyonumuz geçerliliğini korumaktadır.

Şirketimiz, amacı "10 yılda 10 dünya markası yaratılması" olan dünyanın ilk ve tek devlet destekli markalaşma programı Turquality Destek Programına Söktaş markasıyla kabul edilmiştir.

Süt Hayvancılığı

Aydın İli Germencik Mevkii'nde kurulan Efeler Çiftliği'nde dört yıllık yatırım süresi sonunda 2008 yılının Nisan ayında üretim başlamıştır. 2010 yılının ilk çeyreğinde 2.600'e ulaşan sağmal inek sayısının organik büyümeyle 2010 yılının son çeyreğinde 3.000 adede çıkması beklenmektedir.

Genel Değerlendirme – Tamamlanan ve Faaliyete Geçen İki Yatırım

Grubumuz süt hayvancılığı ve Hindistan'da kumaş üretimi yatırımlarını tamamlamış, süt hayvancılığı ve Hindistan'da satışlar sırasıyla 2008 ve 2009 ilk yarısında başlamıştır.

31 Mart 2010 itibariyle bu iki alanda yapılan sabit yatırım toplamı yaklaşık 89 milyon USD'ye ulaşmıştır.

Grubun toplam sabit yatırımlarının yıllar itibariyle seyri aşağıdaki gibidir:

	2008	2009	2010 (İlk Çeyrek)	2010 (Toplam Beklenen)
USD milyon	61,5	14,3	0,5	6,1

2010 yılından itibaren bu iki yatırımdan geri dönüşlerin aşağıdaki nedenlerden dolayı hızlanması beklenmektedir:

- Azalan yatırım ihtiyacı,
- Hindistan'daki iştirakin yatırım dönemi etkilerinden uzak ilk tam operasyon yılı 2010 olması,
- 2009 yılında ciddi düşüş yaşayan fakat yılın son çeyreğinde yükselen ham süt fiyatının 2010 yılının en azından ilk yarısında kuvvetli seyrinin devam etmesi.

2010 Yılı Yatırım Tahmini

Beklenen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	USD milyon	Açıklama
Tekstil (Türkiye)	0,7	Bakım, tamir, vb
Tekstil (Hindistan)	0,5	Mevcut plan dahilinde kapasite artışı
Süt hayvancılığı	4,9	Genç hayvan büyütme, barınak
TOPLAM	6,1	

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temettü Uygulaması

Grubumuzun kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

“Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan %30 oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir”.

9 Nisan 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul sonucu Şirketimiz, SPK Seri XI No 29 sayılı tebliği hükümlerine göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden oluşan dönem karından ödenecek vergiler ve yasal yükümlülükler düştükten ve birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karından, Sermaye Piyasası Kurulunun 27.01.2010 tarih 02/51 sayılı kararı çerçevesinde, tüm adi ve imtiyazlı hisselerle dağıtılabilir net dönem karının %20'si oranında nakten birinci temettü dağıtılmasına, bakiye kalan dağıtılabilir net dönem karının %2'sinin (A) grubu imtiyazlı hisse senedi sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılmasına, tüm adi ve imtiyazlı hisse sahiplerine birinci ve ikinci temettü toplamı olarak 1.00 TL nominal bedelli hisse başına brüt 0,054 TL temettünün nakden dağıtılmasını sağlayacak tutarda ikinci temettü dağıtılmasına, kalan dağıtılabilir net dönem karından ikinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra bakiyesinin olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, temettü ödemelerine 26.04.2010 tarihinde başlanmasına karar vermiştir.

Şirketin 31.03.2010 itibari ile 194.544 TL (31 Aralık 2009 – 194.861 TL) ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

C. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları

Grubumuz, yatırım faaliyetlerini, yarattığı kaynaklardan ve uzun vadeli kredileriyle finanse etmektedir.

International Finance Corporation (IFC) ile Hindistan'daki iştirakimiz 18.2 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz 11 yıl vadeli proje kredisi, mevcut işlerinin ve stratejik yatırımlarının finansmanı için ise, Türkiye'deki ana şirketimiz 25 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz toplam sekiz yıl vadeli kredi sözleşmeleri 2007 Kasım ayında imzalanmıştır. 31 Mart 2010 tarihi itibariyle 8,7 milyon USD eşdeğerinde IFC kredisi kullanmıştır.

Hindistan'daki iştirakimizin IFC haricinde üç ayrı Hint bankasından kullandığı uzun vadeli yatırım kredisi toplamı da 19,2 milyon USD eşdeğerine ulaşmıştır.

Hindistan'daki iştirakimizin sermaye işlemleri tamamlanmış olup, IFC'nin payı %11,8 olarak gerçekleşmiştir.

Grubumuz, 2010 yılının ilk çeyreğinde işletme sermayesi ihtiyacı ve piyasalarda yaşanan belirsizlik nedeniyle oluşabilecek likidite riskine karşılık 31 Mart 2010 tarihi itibariyle 14,7 milyon USD eşdeğerinde kısa vadeli kredi kullanmış olup, aynı tarih itibariyle banka mevduat hesapları bakiyesi ise 9,3 milyon USD eşdeğerindedir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Risk Yönetimi Politikaları (Faiz)

Faiz riski yönetimi ve finansal piyasalardaki gelişmelere paralel olarak düşük seyreden oranlardan faydalanmak amacıyla, IFC 'den ve TSKB'den Türkiye'deki şirkete alınan değişken faizli uzun vadeli kredilerin faiz oranlarını 2009 yılında sabitlemiştir. Faiz oranı sabitlenen kredilerin özeti aşağıda sunulmuştur:

Banka	Mevcut bakiye	Önceki değişken oran	Sabitlenen faiz oranı	Son vade yılı
IFC	13.3 milyon ABD Doları	6 aylık Libor	%2,76	2016
IFC	8.1 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,93	2016
TSKB	8.9 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,34	2014

Risk Yönetimi Politikaları (Döviz)

Grubumuz, 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla aşağıdaki forward kontratlarına sahiptir:

Vade aralığı	Kur aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
1 ile 3 ay	1,3506 - 1,3565	Forward	EUR Satar USD Alır	4.880.000	USD
3 ile 6 ay	1,3551 - 1,3561	Forward	EUR Satar USD Alır	1.850.000	USD

D. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 27 Ekim 2009 tarihli kararı sonrasında sermaye artışı gerçekleştirilen Söktas India Private Limited isimli iştirakimizin ödenmiş sermayesinin dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Ortaklar	Hisse adedi	İştirak oranı
Söktas Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	90.545.223	88,20%
IFC	12.113.760	11,80%
Toplam	102.658.983	100,00%

Bağlı ortaklığımız Söktas India'nın uzun vadeli yatırım kredilerinin teminatı olarak ilgili banka ve finansman kuruluşlarına verdiği garantilerinin toplamı 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla yaklaşık 37,2 milyon USD eşdeğerine ulaşmıştır, ancak 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Söktas India ilgili uzun vadeli yatırım kredilerinin yaklaşık 27,9 milyon USD eşdeğerindeki kısmını kullanmıştır.

Şirketimizin, 15 Aralık 2009 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Black Sea Blue Danube Rom S.R.L. unvanlı iştirakimize 15.12.2009 tarihine kadar gönderilmiş olan 860.000 Euro ve 930.000 USD tutarındaki avansların iştirakimizin sermayesine eklenmesine, bu kapsamda Black Sea Blue Danube Rom S.R.L. unvanlı iştirakimiz sermayesinin ödenen söz konusu avansların Romanya Leyi karşılığı kadar artırılmasına karar verilmiştir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Kısmi Bölünme Kararı

Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 19 Mart 2010 tarihli özel durum açıklamamız ile detayları kamuoyuna duyurulan Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kısmi bölünme konusundaki teklifi, 9 Nisan 2010 tarihli Genel Kurul'da görüşülerek aynen kabul edilmiştir.

Genel Kurul'da alınan kararın özeti aşağıdaki gibidir:

İlgili mevzuat çerçevesinde Kısmi Bölünme suretiyle Şirketimiz malvarlığının son bilanço aktif toplamının %15'ini aşan tekstil ve tarım-süt hayvancılığı kapsamındaki üretim unsurlarının ayrı ayrı olmak üzere 30 Haziran 2010 tarihi itibarıyla Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak, kayıtlı değerleri üzerinden, aynı sermaye olarak yeni kurulacak iki adet sermaye şirketine tahsis edilmesine,

Şirketimizin Kısmi Bölünmesi kapsamında, aynı sermaye tahsisi yapılmak suretiyle kuruluşları gerçekleşecek iki sermaye şirketi tarafından aynı sermaye karşılığı çıkartılacak hisselerin, Bölünen Şirket sıfatına haiz şirketimiz bünyesinde kalacağı, bu sebeple şirketimiz bünyesinde sermaye azaltımı yapılmasına gerek olmayacağı ve bu doğrultuda şirketimizin hissedarlarına hisse dağıtılmayacağına,

Temel unsurları yukarıdaki maddelerde belirtilen Kısmi Bölünme projesinin yürütülmesine, gerekli işlemlere başlanmasına ve Yönetim Kurulu'na bu yönde yetki verilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu Genel Kurul Kararı'nın detayı 9 Nisan 2010 tarihli "Genel Kurul Toplantı Sonucu" duyurusu ile Kamu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır.

Forward Kontratları

Grup, 31 Mart 2010 tarihinden sonra mevcut forward kontratlarına ek olarak aşağıdaki kontratları yapmıştır.

Vade aralığı	Kur aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
1 ile 6 ay	1,2734 - 1,2745	Forward	EUR Satar USD Alır	1.850.000	USD

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

F. Grup'un gelişimi hakkında yapılan öngörüler

Dünya ekonomisinde yaşanan derin krizle birlikte ana pazarlarımızdaki tüketim daralmalarına bağlı olarak rekabette ciddi bir yoğunlaşma gerçekleşmiştir. Global ekonomik krizin etkisi ile özellikle dış pazarlarda önümüzdeki dönemde de rekabet artarak devam edecektir. Bu ortamda firmamız yenilikçilik ve etkin pazarlama suretiyle yeni pazarlara ulaşma stratejisine devam ederken aynı zamanda tasarruf ve verimlilik önlemlerini azami ölçüde kullanmak suretiyle de rekabetçi kalmaya devam edecektir.

Tekstil (Türkiye)

Geçen yılın birinci çeyreğine kıyasla 2010 yılı birinci çeyrekte Türkiye'deki tekstil işletmemizin satışları azalmıştır. Mevcut sipariş durumuna bakıldığında 2010 yılı ikinci çeyreğinde birinci çeyreğe kıyasla satışlarda %50 artış beklenmektedir.

Tekstil (Hindistan)

Ham kumaş üretimi 2009 yılının Ocak ayında, mamul kumaş üretimi ise 2009 yılının Mayıs ayında başlamış olan iştirakimizin toplam kumaş satışları 2010'un ilk çeyreğinde 1 milyon metre olarak gerçekleşmiştir. Toplam kumaş satışlarının 2010 yılında 5.5 milyon metreye ulaşması beklenmektedir.

Terbiye tesisi kurulması öncesindeki üretimlerin Türkiye'deki ana şirkete sevk edilmesi nedeniyle, bu tür grup içi satışların Hindistan satışları içindeki payı 2009'da 41% oranında gerçekleşmiştir. Bu oranın 2010 yılında 10% civarına inmesi beklendiğinden, Hindistan tesisindeki satış artışının konsolide ciroya olumlu katkısı da 2010 yılında görülecektir.

2010 yılının ilk çeyreğinde 5.8 milyon metre üretim kapasitesine ulaşacak tesise ilave yatırımlar, gelişmelere göre etaplar halinde devam edecektir. Dört-beş yıllık bir süreçte 12 milyon metrelik mamul kumaş kapasitesi planlanmaktadır.

Süt Hayvancılığı

2008 yılının Nisan ayında üretime başlayan Efeler Çiftliği'nde süt satışı aşağıdaki şekilde seyretmektedir:

	2008 yılı	2009 yılı	2010 yılı (İlk Çeyrek)	2010 yılı (Toplam Beklenen)
Bin ton	10	21,5	6,6	27,3

2008 yılının son çeyreğinden itibaren düşen süt fiyatları 2009'un üçüncü çeyreğinden itibaren artış göstermiştir. Düşüş trendi öncesi seviyesinin üzerine çıkan mevcut fiyatların bu seviyelerde devam etmesi, bununla birlikte yem giderlerinin de mevcut seviyesini seyretmesi beklenmektedir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipler kısmen uygulanmaktadır. Alt bölümlerde gerekçelerine yer verilmiştir. Uygulanmayan hususlarda bir çıkar çatışması söz konusu değildir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Seri: IV No: 41 sayılı Tebliğ'in "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi" başlıklı 7. maddesi kapsamındaki görevleri halihazırda yerine getiren Şirketimiz Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuş ve Mali İşler Koordinatörü N. Fadıl Erten bu birimin yönetimiyle görevlendirilmiştir.
3. Pay sahiplerinin bilmesi gereken önemli konular ve periyodik mali tablolar SPK tebliğlerine uygun olarak özel durum açıklamaları ile KAP – Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtası ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme bulunmamaktadır.

4. Dönem içinde 09 Nisan 2010 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı 74% nisapla yapılmıştır. Toplantıya yalnızca hissedarlar katılmıştır. Kanuni süreleri içerisinde T.T.S.G. ile biri Türkiye genelinde ve diğeri de yerel yayımlanan gazetelere ilan verilerek davet yapılmıştır.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar şirket merkezimizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu soruların hepsine cevap verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınmasına yönünde ana sözleşmede hüküm yoktur. Şirketi, pay sahipleri tarafından seçilen Yönetim Kurulu temsil ettiğinden, ayrıca Genel Kurul toplantıları nedeniyle karar almada meydana gelebilecek gecikmeden dolayı şirketin ve dolayısıyla pay sahiplerinin menfaatlerine aykırı bir durum oluşabileceğinden bu tür kararların Yönetim Kurulu'nca alınması daha uygun görülmüştür. Genel Kurul tutanakları Şirketimiz merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin incelemesine açıktır.

5. A ve B grubu her hissenin bir oy hakkı vardır. Karşılıklı iştirak içinde olunan şirket yoktur. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.
6. Kar dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 26. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır. A grubu hisseler "birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan kar üzerinden 2%" oranında kar payı imtiyazı vardır.

Kar dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketin kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir: "Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan 30% oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir".

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.2.2.'de belirtildiği şekilde bir politika söz konusu dönem sonu itibariyle oluşturulmamakla birlikte, şirketi ilgilendiren ve kamuya paylaşılması gereken bilgileri olduğu anda vakit geçirmeksizin kamuya açıklamak ve bilgilendirmek, şirketimizce yerine getirilmesi gereken bir görev ve sorumluluk olarak algılanmakta ve uygulanmaktadır.
9. Dönem içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 10 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu özel durum açıklamaları için SPK veya İMKB ek açıklama istememiştir. Şirketimiz hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.
10. Şirketimizin internet sitesi adresi www.soktas.com.tr 'dir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilerden yıllık faaliyet raporları, bilgilendirme politikası ve periyodik mali tablo ve raporlar internet sitemizde yer almaktadır.
11. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi SPK Seri VIII No:54 Tebliği hükümlerince oluşturulmuş olup bu listede yer alan kişiler bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya uygunsuz dağıtımını ile ilgili yaptırımlardan haberdar edilmiştir.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

12. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde karşılıklı görüşmelerde bilgilendirilmektedir.
13. Hissedarlarımız haricinde şirketin menfaat sahiplerinden kimse yönetimde bulunmamaktadır.
14. Şirketimiz işçi pozisyonu hariç diğer görevlerde mümkün olduğu kadar üniversite mezunlarını istihdam etmeye özen göstermektedir. Tüm çalışanlarımıza, işlerini daha iyi yapabilmeleri ve kendilerini geliştirebilmeleri yönünde şirket içi ve dışı eğitim imkanları sürekli sunulmaktadır. Öneri sistemi ve kalite çemberleri sayesinde tüm çalışanlarımızın kendilerini, önerilerini ifade edebilme platformları oluşturulmuştur. Ayrımcılık konusunda çalışanlarımızdan bir şikayet alınmamıştır. Endüstriyel ilişkiler açısından sendikal temsilcilik vardır.
15. Ürün geliştirmesi, hizmet kalitesinin artırılması, daha kısa terminlerde çalışarak müşteri memnuniyetinin artırılması, yeni müşteri pazarlarının bulunması pazarlama politikamızın başlıcalarını oluşturmaktadır.
16. Eğitim, kültür, tarihi eserlerin korunması şirketimizce önemli bir sosyal sorumluluk olarak değerlendirilmekte, bu yönde faaliyetlerde bulunan kurum ve vakıflara yapılan bağışların yanında çevre koruması açısından yörede eğitici faaliyetler yapılmaktadır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

17. Muzaffer M. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkanı (icracı olmayan)
Muharrem H. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)
E. Hilmi Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)
Korkmaz İlkorur, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)
Vecdet Kayhan, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)
Levend Beriker, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)
Yakup Güngör, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması yönünde herhangi bir sınırlama yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme yoktur.

18. Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.

Ana sözleşmemizde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin esaslar bulunmamaktadır.

19. Şirketimizce tespit edilmiş olan misyon, öz değerler ve vizyonumuz aşağıdadır:

Misyonumuz: Sektör lideri olanları her alanda aşabilecek mükemmeliyete erişmek

Öz değerlerimiz: - Her bir paybdaşı için ve her alanda bir güven müessesesidir - Yöreye karşı sorumluluk

Vizyonumuz: İpliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak.

20. Şirketimize mahsus bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması mevcuttur. Sistemin bazı kısımları yazılı prosedürler çerçevesinde, geriye kalan kısmı için ise periyodik raporlamalar ile takip ve yönetim yapılmaktadır.

21. Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde kısmen yer verilmiştir.

22. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmektedir. Dönem içinde 5 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 9 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Toplantıların büyük çoğunluğu tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir. Toplantılarda her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır.

Her Yönetim Kurulu üyesinin karşı oy beyan etme ve bunu zapta geçirme hakkı bulunmaktadır. Böyle bir durum şimdiye kadar gerçekleşmemiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü 2.17.4. maddesinde yer alan konularda toplantılara fiilen katılım sağlanmaktadır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

23. 1 Ocak – 31 Mart 2010 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyelerine kira, yazılım lisans bedeli ve danışmanlık hizmeti karşılığı olarak toplam 114.432 TL ödeme yapılmıştır. Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu Üyelerine işlem yapma hakkı tanınmıştır.
24. Yazılı etik kurallar oluşturulmamıştır. Ancak, gerek Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekse şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadırlar.
25. Yönetim Kurulu içinde denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesi içinde başkaca komiteler oluşturulmamıştır.
26. Yönetim Kurulu üyeleri için sağlanan haklar, şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesindedir.

İcracı Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve/veya yöneticisine borç para vermemiştir. Onların lehine kefil olmamıştır, teminat vermemiştir. Yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin bu yönde bir talepleri de zaten olmamıştır.

H. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Tekstil

Katma değeri yüksek mallarla hazırlanan “hazır servis” programlarının içeriklerinin devamlı olarak gelişimi sağlanmakta, tüm dünyada tanıtım ve dağıtım faaliyetleri arttırılmaktadır. Hazır servislerle hızlı ve küçük metrajlarda ürün sunulması sonucu küçük/orta büyüklükteki müşterilere satışlarda artış sağlanmaktadır.

Güçlü, etkin ve geniş bir enternasyonal pazarlama ağı için faaliyetlere devam edilmektedir.

Global müşteri portföyünün arttırılması için önemli kumaş fuarlarına katılımlara devam edilmektedir. 01 Ocak 2010 – 31 Mart 2010 tarihleri arasında katılan fuarların listesi aşağıdadır:

- Fransa – Premiere Vision Paris
- İtalya – Söktaş Ürün Tanıtımı Organizasyonu / Milano
- Almanya – Munich Fabric Start
- Japonya – JITAC

Kısa terminlerle pazara hızlı cevap verilmesi, stratejimizde kilit noktalardan biri olup termin hassasiyetine karşılık olarak faaliyetlerimiz düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Şirketimiz, üretimden pazarlamaya, satıştan satış sonrası hizmetlere kadar bütün süreçleri kapsayan ve kendi sektöründe dünya markalarıyla rekabete girebilecek, iş süreçleri üst seviyelerde, gerçekçi hedefleri olan şirketlerin dahil edildiği Turquality programında yer almaktadır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sezonluk koleksiyonlar ve hazır servis programları yanısıra yaratıcı ortaklıklar kurulmak suretiyle müşterilere özel koleksiyonlar da oluşturulmaktadır.

Tarım

Süt Hayvancılığı işletmemiz T.C. Ziraat ve Köyişleri Bakanlığı tarafından 15 Mayıs 2009 tarihinde yayınlanan 2009/44 numaralı “Hayvancılığın Desteklenmesi hakkında uygulama esasları tebliği” kapsamında yapılan test ve incelemeler sonunu 30 Aralık 2009 tarihi itibarıyla “Hastalıktan Ari İşletme Sertifikası” almıştır.

I. Dönem İçinde Esas Sözleşme Yapılan Değişiklikleri ve Nedenleri

Ocak–Mart 2010 dönemimde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

J. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2010 yılında çıkarılmış herhangi bir Sermaye Piyasası Aracı bulunmamaktadır.

K. Faaliyet Gösterilen Sektörler İçerisindeki Yer

Tekstil

Şirketimiz, bu güne kadar ihracat piyasalarında kazandığı deneyim, son yıllarda katma değeri yüksek ürünler için yaptığı yatırımlar ve pazarlama faaliyetlerine verdiği önem sayesinde, satışlarının çoğunluğunu ihracat pazarlarına gerçekleştirmektedir. Firmamız servis, termin ve yaratıcılık konusunda koymuş olduğu hedefler doğrultusunda bugün dünyadaki lider gömleklik kumaş firmaları arasında yer almakta ve müşteri portföyümüzde dünyanın önde gelen markaları bulunmaktadır.

Satış performansımızda katma değeri yüksek olan kumalara yönelme, ürün çeşitlendirmesi, pazarlama ağının genişletilmesi ve imaj çalışmaları ile geliştirilen yeni pazarların olumlu etkisi vardır.

Ayrıca, Hindistan yatırımı da yeni pazar ve müşteri gruplarına ulaşmamızı sağlamıştır.

Süt Hayvancılığı

İşletmenin kapasitesi, Türkiye ve Avrupa'nın en büyük çiftliklerinden bir tanesi olacak seviyeye ulaşmıştır. Ortalama süt verimi tatminkar olup, süt kalitesi son derece yüksektir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

L. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Tekstil (Türkiye)

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla “İmalat-Dokuma ve Giyim-Dokuma Kumaş” için bir adet Yatırım Teşvik Belgesi mevcuttur.

Yatırım cinsi “Tevsi-Darboğaz Giderme ve Yenileme” olan 26 Haziran 2007 tarih ve 87237 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- 100% gümrük muafiyeti

Şirketimiz, 2006/4 Sayılı “Türk Ürünlerinin Yurt Dışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY®'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ” çerçevesinde TURQUALITY® destek programı kapsamındadır. Bu kapsamda başta yurt dışındaki markalaşma odaklı harcamalarımız olmak üzere, organizasyonel ve operasyonel yetkinliklerimizi artırmak amacıyla yaptığımız faaliyetler desteklenmektedir.

Tekstil (Hindistan)

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Sektas India, Hindistan hükümeti tarafından tekstil faaliyetlerini ve ihracatı geliştirmeye yönelik verilen teşvikler kapsamında aşağıdaki imkanlardan yararlanmaktadır;

- Hint bankalarından alınan uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden %5 faiz iadesi
- Teşvik kapsamında yer alan makine ve ekipman yatırımlarının fatura bedelinin %10'unun iadesi
- Yapılan ihracatların FOB değeri üzerinden %5.3 oranında teşvik ödemesi.

Sektas India' nın makine ve ekipman yatırımı ile ilgili aldığı teşvik tutarı olan 1.320.075 TL (31 Aralık 2009: 1.297.030 TL), söz konusu makine ve ekipmanların faydalı ömrüne eşdeğer sürede ilgili dönemler boyunca gelir olarak finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

Tarım

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Tarım-Hayvancılık için bir adet Yatırım Teşvik Belgesi mevcuttur.

Yatırım cinsi “Komple Yeni Yatırım” olan 17 Nisan 2006 tarih ve 83652 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- 100% gümrük muafiyeti

Ayrıca, T.C. Ziraat ve Köyişleri Bakanlığı tarafından 15 Mayıs 2009 tarihinde yayınlanan 2009/44 numaralı “Hayvancılığın Desteklenmesi hakkında uygulama esasları tebliği” kapsamındaki teşviklerden de yararlanmaktadır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

M. Üretim ve Satıştaki Gelişmeler

Ocak - Mart 2010 döneminde üretim ve satış rakamlarımız aşağıdaki gibidir:

<u>Üretim Miktarı</u>	<u>31.03.2010</u>	<u>31.03.2009</u>	<u>Değişim %'si</u>
Mamul Kumaş (km)	2.439	1.954	25%
Süt (ton)	6.703	5.000	34%

<u>Satış Miktarı</u>	<u>31.03.2010</u>	<u>31.03.2009</u>	<u>Değişim %'si</u>
Mamul Kumaş (km)	2.452	1.903	29%
Süt (ton)	6.624	4.870	36%

01 Ocak 2010 – 31 Mart 2010 tarihleri arasında Grubun ihracatı yaklaşık 5,1 milyon EUR tutarındadır.

N. Bölümlere Göre Raporlama

a) İş Kolu Bölümü

31.03.2010 ve 31.03.2009 tarihleri itibariyle iş kolu bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2010			Grup
	Tekstil	Tarım	Eliminasyon	
Satışlar	18.964.090	7.466.999	-	26.431.089
Satış gelirleri (net)	18.964.090	7.466.999	-	26.431.089
Brüt kar	3.084.136	2.211.018	-	5.295.154

	31 Mart 2009			Grup
	Tekstil	Tarım	Dağıtılmamış	
Satışlar	21.871.110	3.581.853	-	25.452.963
Satış gelirleri (net)	21.871.110	3.581.853	-	25.452.963
Brüt kar	7.289.386	(852.261)	-	6.437.125

2010 yılı birinci çeyrekte Tekstil iş kolundaki karlılık azalmasının ana nedeni Türkiye'deki işletmemizde satış azalmasının marjlara etkisidir.

2010 yılı ikinci çeyrekte Türkiye'deki tekstil işletmemizde mevsimsel satış artışı görülecektir. Mevcut sipariş durumuna bakıldığında 2010 yılı ikinci çeyreğinde birinci çeyreğe kıyasla satışlarda %50 artış beklenmektedir.

Hindistan'daki iştirakimiz tam kapasite çalışmakta olup, Söktaş Türkiye'nin alım desteği olmaksızın satışlarını arttırmaktadır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2009 yılı aynı döneme kıyasla artan süt fiyatları ve süt üretim miktarı 2010 birinci çeyrek karlılığına olumlu katkı yapmıştır. Süt fiyatlarının bugünkü seviyelerini korumasına bağlı olarak bu iş kolunda karlılığın önümüzdeki dönemde de bu seviyelerde devam etmesi beklenmektedir.

b) Coğrafi Bölüm

31.03.2010 ve 31.03.2009 tarihleri itibariyle işletme bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2010			
	Yurtiçi	Yurtdışı	Dağıtılmamış	Grup
Satışlar	21.791.762	5.806.506	(1.167.179)	26.431.089
Bölüm içi satışlar	5.011.302	-	(5.011.302)	-
Satış gelirleri (net)	26.803.064	5.806.506	(6.178.481)	26.431.089
	31 Mart 2009			
	Yurtiçi	Yurtdışı	Dağıtılmamış	Grup
Satışlar	21.657.158	-	-	21.657.158
Bölüm içi satışlar	2.259.042	-	1.536.763	3.795.805
Satış gelirleri (net)	21.883.100	-	1.536.763	25.452.963

O. Üst Yönetim Kadromuz

Teknik ve İdari Koordinatör : Mehmet Yılmaz
Mali İşler Koordinatörü : Fadıl Erten
Ürün Geliştirme ve Pazarlama Müdürü : Seyhan Aktemur
Ticaret Müdürü : Zeynep Demirel
Muhasebe Müdürü : Bora İmamoğlu
İç Denetim ve Raporlama Müdürü : Özgür Özınan
Dokuma Müdürü : Alper Aktemur
Terbiye Müdürü : Zehra Kocatürk
Kalite Güvence Müdürü : Bora Karakaş

P. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

31 Mart 2010 tarihi itibariyle grubumuzda çalışan sayısı aşağıdaki şekildedir:

Tekstil (Türkiye)	959
Tekstil (Hindistan)	683
Süt hayvancılığı	111
Toplam	1.687

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tekstil (Türkiye):

31 Mart 2010 itibari ile bağlı bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası arasında 09.09.2007 tarihinde imzalanan ve 01.04.2007-31.03.2010 dönemi için geçerli olan 21. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi sona ermiştir. 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri 15 Şubat 2010 tarihi itibariyle fiilen başlamış olup görüşmeler devam etmektedir.

Q. Ocak-Mart 2010 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar

Ocak-Mart 2010 dönemi içinde yapılan bağış tutarı 92.036 TL'dir.

R. Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.03.2010 ve 31.12.2009 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse grubu	31 Mart 2010		31 Aralık 2009	
		Tutar	%	Tutar	%
Kayhan Holding A.Ş.	B	2.872.517	21,18	2.872.517	21,18
A. Seyda Kayhan	A-B	1.356.000	10,00	1.356.000	10,00
Gönen Kayhan	A-B	1.206.721	8,90	1.206.721	8,90
Muharrem H. Kayhan	A-B	1.118.617	8,25	1.118.617	8,25
E. Hilmi Kayhan	A-B	1.117.768	8,24	1.117.768	8,24
Diğer	A-B	5.888.377	43,42	5.888.377	43,42
		13.560.000	100,00	13.560.000	100,00

S. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölgesi, Ege Serbest Bölgesi ve İstanbul Beyoğlu'nda üç adet şubesi bulunmaktadır.

Şirketimizin Aydın/Germencik ilçesinde süt hayvancılığı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketimizin Söke'de kurulan Söktaş Pazarlama A.Ş., Hindistan'da kurulan Sektas India Private Limited ve Romanya'da kurulan Black Sea Blue Danube Rom SRL bağlı ortaklıklarıdır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2010 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

T. Temel Göstergeler ve Rasyo Analizleri

Özet Konsolide Bilanço (TL'Milyon)	31.03.2010	31.12.2009
Dönen Varlıklar	75,3	82,3
Duran Varlıklar	190,5	190,7
Aktif Toplamı	265,8	273,1
Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar	52,6	59,4
Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar	97,1	97,3
Özkaynaklar	116,1	116,4
Pasif Toplamı	265,8	273,1
Net Finansal Borçlar	124,6	132,3

Özet Konsolide Gelir Tablosu (TL'Milyon)	01.01.2010- 31.03.2010	01.01.2009- 31.03.2009
Net Satışlar	26,4	25,5
Satışların Maliyeti	-21,1	-19,0
Brüt Kar	5,3	6,4
Faaliyet Giderleri	-7,0	-6,3
Diğer Gelirler / (Giderler) (Net)	0,7	1,7
Faaliyet Karı (EBIT)	-1,0	1,8
Finansman Gelirleri / (Giderleri) (Net)	-0,4	-3,3
Vergi ve Parasal Kazanç Öncesi Kar/ (Zarar)	-1,4	-1,5
Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı	0,0	0,0
Ertelenmiş Vergi Karşılığı	0,0	-0,3
Vergi ve Parasal Kazanç Sonrası Net Kar/ (Zarar)	-1,4	-1,7
Azınlık Payları	0,0	-0,2
Net Kar / (Zarar)	-1,4	-1,7
Amortismanlar	4,8	4,1
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (EBITDA)	3,8	5,9

Finansal Oranlar	31.03.2010	31.12.2009
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	143%	139%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplamı	56%	57%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar	129%	135%
Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı	47%	48%
Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar	107%	114%

	01.01.2010- 31.03.2010	01.01.2009- 31.03.2009
Finansman / Net Satışlar	1,6%	12,8%
Brüt Kar / Net Satışlar	20,0%	25,3%
Net Kar(Zarar) / Net Satışlar	-5,3%	-6,8%
Faaliyet Karı (EBIT) / Net Satışlar	-3,7%	7,1%
EBITDA / Net Satışlar	14,4%	23,2%