

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A. Kısaca Grup ve Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”) 1971 yılında Söke, Aydın’da kurulmuş olup, ana faaliyet konusu iştirak yatırım ve yönetimi ile pamuk ipliği üretimi ve satışlarıdır. Şirket üretim faaliyetlerini Söke-Aydın’daki tesislerinde sürdürmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup hisseleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmekte olup Şirket’in nihai ana ortağı Kayhan Ailesi’dir. Şirket’in kayıtlı merkez ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Cumhuriyet Mahallesi, Akeller Caddesi No:54,
Söke-Aydın

31 Mart 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle, Şirket’in bağlı ortaklıklarının (“bağlı ortaklıklar”) (bundan sonra toplu olarak “Grup” ya da “Söktaş” olarak adlandırılacaktır) faaliyet konuları ve ilgili faaliyet bölümleri aşağıdaki gibidir:

	Faaliyet konusu	Faaliyet Bölümü
1. Söktas India Pvt Ltd - Hindistan’da yerleşik	Kumaş Üretim	Tekstil
2. Black Sea Blue Danube Rom SRL (“BSBD”) - Romanya’da yerleşik	Tarım	Tarım
3. Söktaş Pazarlama A.Ş.	Süt İşleme	Süt İşleme
4. Söktaş Dokuma İşletmeleri San.ve Tic. A.Ş (*)	Kumaş Üretim	Tekstil
5. Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (*)	Tarım ve Hayvancılık	Tarım

(*) Şirket’in 19 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda, Türkiye’deki kumaş üretim faaliyeti ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetinin kısmi bölünmesi oy birliği ile onaylanmış ve 31 Ocak 2011 tarihi itibariyle tescil edilmiştir.

Kısmi bölünme sonrası oluşan şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri de 31 Ocak 2011 tarihinde tamamlanmış olup, Söktaş Dokuma İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren faaliyetlerine başlamışlardır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Muzaffer M. Kayhan	Başkan
Muharrem H. Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
E. Hilmi Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
Korkmaz İlkorur	Üye
Vecdet Kayhan	Üye
Levend Beriker	Üye
Yakup Güngör	Üye
Tevfik Özakat	Denetçi
E. Reşat Kutucular	Denetçi

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

B. Grup'un Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası ve Temettü Uygulamaları

Genel Değerlendirme

Dünya ekonomilerinde ve finansal piyasalarında 2008 yılında başlayan önemli boyuttaki daralma ve belirsizliğin etkisi 2010 yılına da devam etmiştir. Genel tüketim ve perakendeki daralmanın tekstil sektörü üzerinde etkisi vardır.

Pamuk fiyatları dünya genelinde yükselmeye başlamıştır. New York Pamuk Borsası'nda 2009 yılı Aralık ayı sonunda 75 cent/libre olan pamuk fiyatları 2010 yılı Aralık ayı sonunda 145 cent/libre'ye yükselerek yaklaşık %93 artmıştır. 2011 yılı Mart sonunda gelinen seviye ise 208 cent/libre'dir.

Pamuk fiyatlarındaki artışın temel sebepleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

- Global iklim koşulları ve ekonomik krize bağlı olarak azalan talep nedeniyle pamuk ekim alanlarının daralması sonucu global piyasalarda pamuk arzının azalması,
- 2010 yılı Eylül ayından sonra global ekonomide görülen iyileşmeye bağlı olarak Çin ve Hindistan'ın pamuk talebinde görülen hızlı artış.

Pamuk fiyatlarındaki artışa paralel olarak iplik alışı fiyatları da yükselmiştir. Pamuk fiyatlarındaki yüksek seviyenin 2011 yılı Ekim ayına kadar devam etmesi, Ekim ayından sonra Kuzey Yarımküre de pamuk sezonunun başlamasıyla fiyatların bir miktar düşmesi beklenmektedir.

Diğer taraftan, küresel iklim koşullarına bağlı olarak düşen üretim miktarı ve buna karşın artan talep sebebiyle dünyada gıda ve yem fiyatlarında artış olmuştur. Türkiye'de çiğ süt fiyatı ve et fiyatları 2010 yılında yükselmiştir. 2011 yılının ilk çeyreğinde süt fiyatlarında düşüş yaşanmış, yılın ikinci yarısında artış beklenmektedir.

Grupumuz oluşan değişen piyasa şartlarında gerekli önlemleri almak üzere pazarlama faaliyetlerini ve operasyonlarını sürekli gözden geçirmektedir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tekstil İş Kolu

Hızlı gelişen uzak doğu piyasasına yakın olmak, bu piyasanın hem ihracat hem de yerel tüketim pazarına hizmet vermek üzere Hindistan'da kurulan ve 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren ham kumaş, Mayıs 2009 ortası itibariyle de mamul kumaş üretimine başlayan tesisimizde üretim ve satış faaliyetlerimiz artarak devam etmektedir.

Hindistan iştirakimizin ilk faz yatırımı tamamlanmış olup, ikinci faza geçiş için piyasa şartları izlenecektir. Türkiye'deki tekstil işletmemiz için yakın gelecekte önemli bir yatırım ihtiyacı öngörülmektedir.

Hindistan'da ortaya çıkan üretim kapasitesi, Türkiye'deki mevcut işimize ek hacim sağlamıştır. Böylelikle, şirketimizin yüksek katma değerli gömleklik kumaş işinde kıtalararası bir kuruluş haline gelmiştir.

Katma değeri yüksek "ipliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak" vizyonumuz geçerliliğini korumaktadır.

Şirketimiz, amacı "10 yılda 10 dünya markası yaratılması" olan dünyanın ilk ve tek devlet destekli markalaşma programı Turquality Destek Programı'na Söktaş markasıyla kabul edilmiştir.

Süt Hayvancılığı ve Süt Ürünleri İşleme İş Kolu

Aydın ili Germencik Mevkii'nde kurulan Efeler Çiftliği'nde 2008 yılının Nisan ayında üretim başlamıştır. 2011 yılı sonu itibariyle sağmal inek sayısı 2.611'dir.

Efeler Çiftliği'nde mevcut genç hayvan sürüsünün yetiştirilmesi için zorunlu olan yatırımlar devam edilecektir.

Bunun yanında, ortaklığımızın %99.99'una sahip olduğu iştiraki Söktaş Pazarlama A.Ş. 2010 yılında "süt ürünleri işleme" yatırım planı konusunda projelendirme, gerekli ön izinlerin alınması, fonlama tedariki gibi çalışmalarını tamamlamış olup, maddi duran varlık yatırımlarına başlamıştır. Yeni tesis yatırımı olarak gerçekleşecek ve sabit yatırımı 25 milyon TL'ye ulaşacak projenin 2011 yılının son çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Bu proje ortaklığımıza iş çeşitlendirme ve mevcut çiğ süt üretimine katma değer artışı sağlayacaktır.

Genel Değerlendirme –Yatırımlar

Grubumuz süt hayvancılığı ve Hindistan'da kumaş üretimi yatırımlarını tamamlamış, süt hayvancılığı ve Hindistan'da satışlar sırasıyla 2008 ve 2009 ilk yarısında başlamıştır. Türkiye'de süt işleme faaliyetleri ile ilgili 2010 yılında başlanan yatırım faaliyetleri sürmektedir.

31 Mart 2011 itibariyle bu üç alanda yapılan canlı varlık ve sabit kıymet yatırım toplamı yaklaşık 100,1 milyon USD'ye ulaşmıştır.

Grup'un toplam canlı varlık ve sabit kıymet yatırımlarının yıllar itibariyle seyri aşağıdaki gibidir:

	2008	2009	2010	2011 (ilk 3 ay)
USD milyon	77,7	13,0	9,6	8,4

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Süt hayvancılığı ve Hindistan'da kumaş üretimi yatırımlarından başlayan geri dönüşlerin azalan yatırım ihtiyacından dolayı hızlanması beklenmektedir. Süt işleme tesisinin faaliyete geçmesi ile ortaklığımıza iş çeşitlendirme ve mevcut çığ süt üretimine katma değer artışı sağlaması beklenmektedir.

2011 Yılı Sabit Yatırım Tahmini

Beklenen sabit yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	USD milyon	Açıklama
Tekstil (Türkiye)	0,5	Çeşitli
Tekstil (Hindistan)	1,6	Kısmi kapasite artışı
Süt İşleme	16,1	Yeni yatırım
Süt Hayvancılığı	3,2	Barınak
TOPLAM	21,4	

Temettü Uygulaması

Şirketimizin kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

"Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan %30 oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir".

Ortaklığımızın 12 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında;

a) SPK Seri XI No 29 sayılı tebliği hükümlerine göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden oluşan dönem karından ödenecek vergiler ve yasal yükümlülükler düştükten ve birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karından, Sermaye Piyasası Kurulunun 27.01.2010 tarih 02/51 sayılı kararı çerçevesinde, tüm adi ve imtiyazlı hisselerle dağıtılabilir net dönem karına yıl içinde yapılan bağışların eklenmesiyle bulunan birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dönem karının %20'si oranında nakdi ve bedelsiz hisseden oluşan birinci temettü dağıtılmasına, birinci temettünün nakdi ve bedelsiz kısımlarının aşağıdaki şekilde tespit edilmesine:

i. Bedelsiz kısım: 1,00 TL nominal bedelli hisse başına 0,0815 TL

ii. Nakdi kısım: Hesaplanacak toplam birinci temettü tutarından yukarıdaki bedelsiz kısım düşüldükten sonra kalan bakiye

b) Bakiye kalan dağıtılabilir net dönem karının %2'sinin (A) grubu imtiyazlı hisse senedi sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılmasına,

c) Tüm adi ve imtiyazlı hisse sahiplerine birinci ve ikinci nakdi temettü toplamı olarak 1.00 TL nominal bedelli hisse başına brüt 0,123 TL temettünün nakden dağıtılmasını sağlayacak tutarda ikinci temettü dağıtılmasına,

d) Nakit ve bedelsiz olarak dağıtılacak birinci, ikinci ve imtiyazlı hisse temettü tutarlarından, ayrılacak yasal yedeklerden tutarlarından bakiye kalan kısmın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,

e) Nakit temettü ödemelerinin 31.05.2011 tarihinde başlanmasına, bedelsiz hisse senedi olarak

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

dağıtılacak birinci ve ikinci temettü tutarlarına istinaden ihraç edilecek payların Sermaye Piyasası Kurulu'nca kayda alınması için 31.05.2011 tarihine kadar Kurula başvuru yapılmasını ve bedelsiz hisse dağıtımının 30.06.2011 tarihine kadar tamamlanmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketin 31.03.2011 itibari ile 203.955 TL (31 Aralık 2010 – 203.975 TL) ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

C. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları

Grubumuz, yatırımlarını, yarattığı kaynaklardan ve uzun vadeli kredileriyle finanse etmektedir.

International Finance Corporation (IFC) ile Hindistan'daki bağlı ortaklığımız 18,2 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz 11 yıl vadeli proje kredisi, mevcut işlerinin ve stratejik yatırımlarının finansmanı için ise, Türkiye'deki ana şirketimiz 25 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz toplam sekiz yıl vadeli kredi sözleşmeleri 2007 Kasım ayında imzalanmıştır.

31 Mart 2011 tarihi itibariyle Hindistan'daki iştirakimizin kullandığı IFC kredileri toplam 8,6 milyon USD eşdeğerinde olup, IFC haricinde üç ayrı Hindistan bankasından kullandığı uzun vadeli yatırım kredisi toplamı da 18,1 milyon USD eşdeğerindedir.

Hindistan'daki iştirakimizin sermaye işlemleri 2009 yılı içinde tamamlanmış olup, IFC'nin payı 11,8% olarak gerçekleşmiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Söktaş Pazarlama'nın süt ürünleri işleme tesisi ile ilgili yatırımlarının finansmanı amacıyla 2010 yılında TSKB ile 10 milyon EUR tutarında 3.5 yıl ödemesiz toplam 9 yıl vadeli yatırım kredisi sözleşmesi imzalanmış olup, 31.03.2011 tarihi itibariyle bu kredinin 5,9 M'TL tutarındaki kısmı kullanılmıştır.

Grubumuz, 2011 yılında işletme sermayesi ihtiyacı ve piyasalarda yaşanan belirsizlik nedeniyle oluşabilecek likidite riskine karşılık 31 Mart 2010 tarihi itibariyle 18,0 milyon USD eşdeğerinde kısa vadeli kredi kullanmış olup, aynı tarih itibariyle banka mevduat hesapları bakiyesi ise 9,2 milyon USD eşdeğerindedir.

Risk Yönetimi Politikaları (Faiz)

Faiz riski yönetimi ve finansal piyasalardaki gelişmelere paralel olarak düşük seyreden oranlardan faydalanmak amacıyla, IFC 'den ve TSKB'den Türkiye'deki şirkete alınan değişken faizli uzun vadeli kredilerin faiz oranlarını 2009 yılında sabitlemiştir. Faiz oranı sabitlenen kredilerin özeti aşağıda sunulmuştur:

Banka	31.03.2011 bakiyesi	Önceki değişken oran	Sabitlenen faiz oranı	Son vade yılı
IFC	11,3 milyon ABD Doları	6 aylık Libor	%2,93	2018
IFC	6,9 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,76	2018
TSKB	4,5 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,34	2014

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Risk Yönetimi Politikaları (Döviz)

Grubumuz, 31 Mart 2011 tarihi itibariyle aşağıdaki forward kontratlarına sahiptir:

Vade aralığı	Kur aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
1 ile 3 ay	1,3259 – 1,3751	Forward	EUR Satar USD Alır	1.548.885	USD
3 ile 6 ay	1,3246 – 1,3381	Forward	EUR Satar USD Alır	2.294.940	USD
6 ay ile 1 yıl	1,3234 – 1,3412	Forward	EUR Satar USD Alır	5.057.510	USD
1 ile 3 ay	2,0880	Forward	EUR Satar TL Alır	1.500.000	EUR
1 ile 3 ay	1,6000 – 1,6115	Forward	TL Satar USD Alır	300.000	USD
3 ile 6 ay	1,6270	Forward	TL Satar USD Alır	100.000	USD
1 ile 3 ay	2,2540	Forward	TL Satar EUR Alır	100.000	EUR
3 ile 6 ay	2,2875	Forward	TL Satar EUR Alır	100.000	EUR
6 ay ile 1 yıl	2,3005-2,3255	Forward	TL Satar EUR Alır	550.000	EUR

D. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

Kısmi Bölünme

Ortaklığımız esas itibariyle tekstil başlığı altında toplanabilecek olan iplik üretim ve kumaş üretim faaliyetleri, tarım-süt hayvancılığı ve iştirak yatırım yönetim faaliyetleriyle iştigal etmektedir.

- Çeşitlilik gösteren iştirakların ayrı ayrı yönetimi sayesinde performans artışı ve verimlilikte artış sağlanması,
- Gelecekte yapılabilecek yeni yatırımlar için alt yapının oluşturulması,
- Faaliyet konusu iş kollarında yeni ürün geliştirilmesi, marka değerinin artırılması,
- Yerli yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilecek zeminin hazırlanabilmesi,
- Şirket ortaklarımıza daha çok değer yaratma potansiyeli sağlayabilmek,

amaçlarına yönelik olarak kısmi bölünme işlemi Ortaklığımız gündemine alınmıştır.

09.04.2010 tarihli Genel Kurul'un bu yöndeki kararı kapsamında işlemler başlatılmış, Yönetim Kurulu'nun kısmi bölünme planının tespit edilmesi amacıyla 04.10.2010 tarihli kararı uyarınca da, tarım-süt hayvancılığı faaliyetlerine ait işletmelerin ve bu işletmelerin malvarlığı unsurlarını oluşturan tüm kayıtlı değerlerin kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak ve hem tarım hem de süt hayvancılığı faaliyetlerini yürütecek bir anonim şirkete devrine; tekstil faaliyetimiz kapsamında yer alan iplik üretim faaliyetimiz hariç tutulmak üzere, kumaş üretim faaliyetlerine ilişkin mal varlığı unsurlarının kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak bir sermaye şirketine devredilmesine karar verilmiştir.

19 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Grup'un Türkiye'deki kumaş üretim faaliyeti ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetinin kısmi bölünmesi oy birliği ile onaylanmış ve 31 Ocak 2011 tarihi itibariyle tescil edilmiştir.

Kısmi bölünme sonrası oluşan şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri de 31 Ocak 2011 tarihinde tamamlanmış olup, Söktaş Dokuma İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren faaliyetlerine başlamışlardır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

i. 2010 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu

Şirket'in 2010 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 12.04.2011 tarihinde yapılmış olup, toplantı tutanağında yer alan önemli hususlar aşağıda özetlenmiştir:

Ana Sözleşme Değişikliği:

Şirket'in 12 Nisan 2011 tarihli Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.04.2011 tarih ve 660 sayılı yazısı ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 04.04.2011 tarih ve 1977 sayılı yazısı ile alınan izinler çerçevesinde, Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3 no'lu maddesinin tadili için hazırlanan tadil tasarısı oybirliğiyle kabul edilmiş olup 19 Nisan 2011 tarihinde tescil edilerek 27 Nisan 2011 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Kar Dağıtım Kararı:

a) SPK Seri XI No 29 sayılı tebliği hükümlerine göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden oluşan dönem karından ödenecek vergiler ve yasal yükümlülükler düştükten ve birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karından, Sermaye Piyasası Kurulunun 27.01.2010 tarih 02/51 sayılı kararı çerçevesinde, tüm adi ve imtiyazlı hisselerle dağıtılabilir net dönem karına yıl içinde yapılan bağışların eklenmesiyle bulunan birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dönem karının %20'si oranında nakdi ve bedelsiz hisseden oluşan birinci temettü dağıtılmasına, birinci temettünün nakdi ve bedelsiz kısımlarının aşağıdaki şekilde tespit edilmesine:

i. Bedelsiz kısım: 1,00 TL nominal bedelli hisse başına 0,0815 TL

ii. Nakdi kısım: Hesaplanacak toplam birinci temettü tutarından yukarıdaki bedelsiz kısım düşüldükten sonra kalan bakiye

b) Bakiye kalan dağıtılabilir net dönem karının %2'sinin (A) grubu imtiyazlı hisse senedi sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılmasına ,

c) Tüm adi ve imtiyazlı hisse sahiplerine birinci ve ikinci nakdi temettü toplamı olarak 1.00 TL nominal bedelli hisse başına brüt 0,123 TL temettünün nakden dağıtılmasını sağlayacak tutarda ikinci temettü dağıtılmasına,

d) Nakit ve bedelsiz olarak dağıtılacak birinci, ikinci ve imtiyazlı hisse temettü tutarlarından, ayrılacak yasal yedeklerden tutarlarından bakiye kalan kısmın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,

e) Nakit temettü ödemelerinin 31.05.2011 tarihinde başlanmasına, bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılacak birinci ve ikinci temettü tutarlarına istinaden ihraç edilecek payların Sermaye Piyasası Kurulu'nca kayda alınması için 31.05.2011 tarihine kadar Kurula başvuru yapılmasını ve bedelsiz hisse dağıtımının 30.06.2011 tarihine kadar tamamlanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Denetçiler:

Bir yıllık görev süresi için seçilen Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Denetçiler;

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Muzaffer M. Kayhan	Başkan
Muharrem H. Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
E. Hilmi Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
Korkmaz İlkorur	Üye
Vecdet Kayhan	Üye
Yakup Güngör	Üye
M. Nedim Ölçer	Üye
Tevfik Özakat	Denetçi
E. Reşat Kutucular	Denetçi

ii. Sermaye Artırımı:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 12 Nisan 2011 tarihli toplantısında:

Şirket ana sözleşmesinin "Şirket Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca kayıtlı sermaye tavanımız 32.000.000,00 TL olup, mevcut kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 13.560.000,00 TL olan şirketimiz çıkarılmış sermayesinin %100 oranında artırılarak 27.120.000,00 TL'ye yükseltilmesine;

Artırılacak 13.560.000,00 TL'nin; 1.105.140,00 TL'si 12 Nisan 2011 günü yapılan 2010 Yılı Olağan Genel Kurulda alınan karar gereği Seri XI No:29 Tebliği esasları uyarınca hazırlanan mali tablolara göre 2010 Yılı kârından 1 TL nominal bedelli hisse için 0,0815 TL tutarında birinci temettünün bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılacak kısmından; 9.702.995,73 TL'si Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farklarından, 2.751.864,27 TL'si Hisse Senedi İhraç Primleri Enflasyon Düzeltmesi farklarından karşılanmasına;

Arttırılan 13.560.000,00 (onüçmilyonbeşyüzaltmışbin) TL'lik sermayeyi temsilen (B) grubu hisse senetlerinin ihracına ve bunların ortaklarımıza hisseleri oranında, bedelsiz olarak, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'nın hisse senetlerinin kaydileştirilmesi ile ilgili hükümleri gereğince kayden dağıtılmasına;

Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması ve bedelsiz hisselerin dağıtımıyla ilgili Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde gerekli işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir.

F. Grup'un gelişimi hakkında yapılan öngörüler

Dünya ekonomisinde yaşanan derin krizle birlikte ana pazarlarımızdaki tüketim daralmalarına bağlı olarak rekabette ciddi bir yoğunlaşma gerçekleşmiştir. Global ekonomik krizin etkisi ile özellikle dış pazarlarda önümüzdeki dönemde de rekabet artarak devam edecektir. Bu ortamda firmamız yenilikçilik ve etkin pazarlama suretiyle yeni pazarlara ulaşma stratejisine devam ederken aynı zamanda tasarruf ve verimlilik önlemlerini azami ölçüde kullanmak suretiyle de rekabetçi kalmaya devam edecektir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tekstil (Türkiye)

Geçen yılın aynı dönemine kıyasla mamul kumaş satış miktarının 2011 yılının ilk çeyreğinde %36 artmasına ve ortalama satış fiyatlarındaki artışa bağlı olarak Euro bazında hasılat %45 artmıştır.

Tekstil (Hindistan)

2010 yılının ilk üç ayında 1 milyon metre olan toplam kumaş satışı 2011 yılının aynı döneminde ise 1,6 milyon metre olarak gerçekleşmiştir.

Yaklaşık 6 milyon metre üretim kapasitesine ulaşan tesise ilave yatırımlar, gelişmelere göre etaplar halinde devam edecektir. Dört-beş yıllık bir süreçte 12 milyon metrelik mamul kumaş kapasitesi planlanmaktadır.

Süt Hayvancılığı

2008 yılının Nisan ayında üretime başlayan Efeler Çiftliği'nde süt satışı aşağıdaki şekilde seyretmektedir:

	2008 yılı	2009 yılı	2010 yılı	2011 yılı (ilk 3 ayı)
Bin ton	10	21,5	25,4	6,2

2008 yılının son çeyreğinden itibaren düşen süt fiyatları 2009'un üçüncü çeyreğinden itibaren artış göstermiştir. 2010 yılında da yüksek seviyesini sürdürmüştür. 2011 yılının ilk çeyreğinde fiyatlar düşüş eğilimine girmiş olup, 2011 yılı ikinci yarısında yükselmesi beklenmektedir.

G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipler kısmen uygulanmaktadır. Alt bölümlerde gerekçelerine yer verilmiştir. Uygulanmayan hususlarda bir çıkar çatışması söz konusu değildir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Seri: IV No: 41 sayılı Tebliğ'in "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi" başlıklı 7. maddesi kapsamındaki görevleri halihazırda yerine getiren Şirketimiz Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuş ve Grup CFO'su N. Fadıl Erten bu birimin yönetimiyle görevlendirilmiştir.
3. Pay sahiplerinin bilmesi gereken önemli konular ve periyodik mali tablolar SPK tebliğlerine uygun olarak özel durum açıklamaları ile KAP – Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtası ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme bulunmamaktadır.

4. Dönem içinde 12 Nisan 2011 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı %65 nisapla yapılmıştır. Toplantıya yalnızca hissedarlar katılmıştır. Kanuni süreleri içerisinde T.T.S.G. ile biri Türkiye genelinde ve diğeri de yerel yayımlanan gazetelere ilan verilerek davet yapılmıştır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar şirket merkezimizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu soruların hepsine cevap verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınmasına yönünde ana sözleşmede hüküm yoktur. Şirketi, pay sahipleri tarafından seçilen Yönetim Kurulu temsil ettiğinden, ayrıca Genel Kurul toplantıları nedeniyle karar almada meydana gelebilecek gecikmeden dolayı şirketin ve dolayısıyla pay sahiplerinin menfaatlerine aykırı bir durum oluşabileceğinden bu tür kararların Yönetim Kurulu'nca alınması daha uygun görülmüştür. Genel Kurul tutanakları Şirketimiz merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin incelemesine açıktır.

5. A ve B grubu her hissenin bir oy hakkı vardır. Karşılıklı iştirak içinde olunan şirket yoktur. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.
6. Kar dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 26. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır. A grubu hisselerle "birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan kar üzerinden %2" oranında kar payı imtiyazı vardır.

Kar dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketin kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir: "Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan %30 oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir".

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.2.2.'de belirtildiği şekilde bir politika söz konusu dönem sonu itibarıyla oluşturulmamakla birlikte, şirketi ilgilendiren ve kamuya paylaşılması gereken bilgileri olduğu anda vakit geçirmeksizin kamuya açıklamak ve bilgilendirmek, şirketimizce yerine getirilmesi gereken bir görev ve sorumluluk olarak algılanmakta ve uygulanmaktadır.
9. Dönem içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 4 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu özel durum açıklamaları için SPK veya İMKB ek açıklama istememiştir. Şirketimiz hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.
10. Şirketimizin internet sitesi adresi www.soktas.com.tr 'dir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilerden yıllık faaliyet raporları, bilgilendirme politikası ve periyodik mali tablo ve raporlar internet sitemizde yer almaktadır.
11. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi SPK Seri VIII No:54 Tebliği hükümlerince oluşturulmuş olup bu listede yer alan kişiler bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya uygunsuz dağıtımı ile ilgili yaptırımlardan haberdar edilmiştir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

12. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde karşılıklı görüşmelerde bilgilendirilmektedir.
13. Hissedarlarımız haricinde şirketin menfaat sahiplerinden kimse yönetimde bulunmamaktadır.
14. Şirketimiz işçi pozisyonu hariç diğer görevlerde mümkün olduğu kadar üniversite mezunlarını istihdam etmeye özen göstermektedir. Tüm çalışanlarımıza, işlerini daha iyi yapabilmeleri ve kendilerini geliştirebilmeleri yönünde şirket içi ve dışı eğitim imkanları sürekli sunulmaktadır. Öneri sistemi ve kalite çemberleri sayesinde tüm çalışanlarımızın kendilerini, önerilerini ifade edebilme platformları oluşturulmuştur. Ayrımcılık konusunda çalışanlarımızdan bir şikayet alınmamıştır. Endüstriyel ilişkiler açısından sendikal temsilcilik vardır.
15. Ürün geliştirmesi, hizmet kalitesinin artırılması, daha kısa terminlerde çalışılarak müşteri memnuniyetinin artırılması, yeni müşteri pazarlarının bulunması pazarlama politikamızın başlıcalarını oluşturmaktadır.
16. Eğitim, kültür, tarihi eserlerin korunması şirketimizce önemli bir sosyal sorumluluk olarak değerlendirilmekte, bu yönde faaliyetlerde bulunan kurum ve vakıflara yapılan bağışların yanında çevre koruması açısından yörede eğitici faaliyetler yapılmaktadır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

17. Muzaffer M. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkanı (icracı olmayan)
Muharrem H. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)
E. Hilmi Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)
Korkmaz İlkorur, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)
Vecdet Kayhan, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)
Levend Beriker, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)
Yakup Güngör, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması yönünde herhangi bir sınırlama yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme yoktur.

18. Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.

Ana sözleşmemizde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin esaslar bulunmamaktadır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19. Şirketimizce tespit edilmiş olan misyon, öz değerler ve vizyonumuz aşağıdadır:

Misyonumuz: Sektör lideri olanları her alanda aşabilecek mükemmeliyete erişmek

Öz değerlerimiz: - Her bir paydaşı için ve her alanda bir güven müessesesidir - Yöreye karşı sorumluluk

Vizyonumuz: İpliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak.

20. Şirketimize mahsus bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması mevcuttur. Sistemin bazı kısımları yazılı prosedürler çerçevesinde, geriye kalan kısmı için ise periyodik raporlamalar ile takip ve yönetim yapılmaktadır.

21. Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde kısmen yer verilmiştir.

22. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmektedir. Dönem içinde 6 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 15 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Toplantıların büyük çoğunluğu tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir. Toplantılarda her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır.

Her Yönetim Kurulu üyesinin karşı oy beyan etme ve bunu zapta geçirme hakkı bulunmaktadır. Böyle bir durum şimdiye kadar gerçekleşmemiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü 2.17.4. maddesinde yer alan konularda toplantılara fiilen katılım sağlanmaktadır.

23. 1 Ocak – 31 Mart 2011 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyelerine kira, yazılım lisans bedeli ve danışmanlık hizmeti karşılığı olarak toplam 42.000 TL ödeme yapılmıştır. Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne işlem yapma hakkı tanınmıştır.

24. Yazılı etik kurallar oluşturulmamıştır. Ancak, gerek Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekse şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadırlar.

25. Yönetim Kurulu içinde denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesi içinde başkaca komiteler oluşturulmamıştır.

26. Yönetim Kurulu üyeleri için sağlanan haklar, şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesindedir.

İcracı Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve/veya yöneticisine borç para vermemiştir. Onların lehine kefil olmamıştır, teminat vermemiştir. Yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin bu yönde bir talepleri de zaten olmamıştır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

H. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Tekstil

Katma değeri yüksek mallarla hazırlanan “hazır servis” programlarının içeriklerinin devamlı olarak gelişimi sağlanmakta, tüm dünyada tanıtım ve dağıtım faaliyetleri arttırılmaktadır. Hazır servislerle hızlı ve küçük metrajlarda ürün sunulması sonucu küçük/orta büyüklükteki müşterilere satışlarda artış sağlanmaktadır.

Güçlü, etkin ve geniş bir enternasyonel pazarlama ağı için faaliyetlere devam edilmektedir.

Global müşteri portföyünün arttırılması için önemli kumaş fuarlarına katılımlara devam edilmektedir. 01 Ocak 2011 – 31 Mart 2011 tarihleri arasında katılan fuarların listesi aşağıdadır:

- Fransa – Premiere Vision Paris
- İtalya – Söktaş Ürün Tanıtımı Organizasyonu / Milano
- Almanya – Munich Fabric Start
- Çin – Intertextile

Kısa terminlerle pazara hızlı cevap verilmesi, stratejimizde kilit noktalardan biri olup termin hassasiyetine karşılık olarak faaliyetlerimiz düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Şirketimiz, üretimden pazarlamaya, satıştan satış sonrası hizmetlere kadar bütün süreçleri kapsayan ve kendi sektöründe dünya markalarıyla rekabete girebilecek, iş süreçleri üst seviyelerde, gerçekçi hedefleri olan şirketlerin dahil edildiği Turquality programında yer almaktadır.

Sezonluk koleksiyonlar ve hazır servis programları yanısıra yaratıcı ortaklıklar kurulmak suretiyle müşterilere özel koleksiyonlar da oluşturulmaktadır.

Tarım

Süt Hayvancılığı işletmemiz Bakanlar Kurulu'nca 1 Mart 2010 tarihinde yayınlanan 2010/158 numaralı “Hayvancılığın Desteklenmesi Hakkında Karar” kapsamında yapılan test ve incelemeler sonucu 15 Aralık 2010 tarihinden itibaren 1 yıl geçerli olan “Hastalıktan Ari İşletme Sertifikası” almıştır.

Ayrıca Süt Hayvancılığı işletmemiz, TSE tarafından yapılan denetimler sonucunda “Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi” ile ilgili olarak “ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi” belgesini almaya hak kazanmıştır.

I. Dönem İçinde Esas Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

1 Ocak – 31 Mart 2011 döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır. Şirket'in 12 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.04.2011 tarih ve 660 sayılı yazısı ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 04.04.2011 tarih ve 1977 sayılı yazısı ile alınan izinler çerçevesinde, Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3 no'lu maddesinin tadili için hazırlanan tadil tasarısı oybirliğiyle kabul edilmiş olup 19 Nisan 2011 tarihinde tescil edilerek 27 Nisan 2011 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

J. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2011 yılında çıkarılmış herhangi bir Sermaye Piyasası Aracı bulunmamaktadır.

K. Faaliyet Gösterilen Sektörler İçerisindeki Yer

Tekstil

Şirketimiz, bu güne kadar ihracat piyasalarında kazandığı deneyim, son yıllarda katma değeri yüksek ürünler için yaptığı yatırımlar ve pazarlama faaliyetlerine verdiği önem sayesinde, satışlarının çoğunluğunu ihracat pazarlarına gerçekleştirmektedir. Firmamız servis, termin ve yaratıcılık konusunda koymuş olduğu hedefler doğrultusunda bugün dünyadaki lider gömleklilik kumaş firmaları arasında yer almakta ve müşteri portföyümüzde dünyanın önde gelen markaları bulunmaktadır.

Satış performansımızda katma değeri yüksek olan kumaşlara yönelme, ürün çeşitlendirmesi, pazarlama ağının genişletilmesi ve imaj çalışmaları ile geliştirilen yeni pazarların olumlu etkisi vardır.

Ayrıca, Hindistan yatırımı da yeni pazar ve müşteri gruplarına ulaşmamızı sağlamıştır.

Süt Hayvancılığı

İşletmenin kapasitesi, Türkiye ve Avrupa'nın en büyük çiftliklerinden bir tanesi olacak seviyeye ulaşmıştır. Ortalama süt verimi tatminkar olup, süt kalitesi son derece yüksektir.

L. Teşviklerden Yararlanma Durumu

a) Yatırım teşvik belgeleri

31 Mart 2011 tarihi itibarıyla Grup'un üç adet yatırım teşvik belgesi mevcuttur.

26 Haziran 2007 tarih ve 87237 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası,
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesinin süresi, 22 Haziran 2010 tarihinde dolmuş olup kapatma müracaatı yapılmıştır.

17 Nisan 2006 tarih ve 83652 sayılı yatırım yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesi için süre uzatımı alınmıştır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24 Aralık 2010 tarih ve 99195 A sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında yararlandırılan destek unsurları aşağıdaki gibidir:

- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi %60, Yatırıma Katkı Oranı %30
- Sigorta primi işveren hissesi desteği 3 yıl

Grup, 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla 911.241 TL tutarındaki yatırım indiriminden yararlanmıştır (31 Aralık 2010: 2.929.742 TL). 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla devreden yatırım indirimi tutarı 9.418.600 TL'dir (31 Aralık 2009: 10.093.650 TL).

b) Yurtiçi teşvikler

Söktaş, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik verilen teşvikler kapsamında Söktaş markasının yurtdışında tanıtımı ve imajının geliştirilmesi için yapılan harcama faturalarının %50'si T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı'ndan iade alınmaktadır. Bunun yanı sıra Grup, T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı tarafından uygulanan %5 SSK işveren hissesi indirimi teşvikinden yararlanmaktadır.

Grup, ayrıca tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi kapsamında sağlanan aşağıdaki teşviklerden yararlanmaktadır;

- Satılan her bir litre çiğ süt için verilen 0,06 TL süt destekleme primi,
- Süt sığırcılığı için alınan kredilere uygulanan %60 faiz indirimi,
- Anaç sığır destekleme primi,
- Ari ırk destekleme primi.

c) Yurtdışı teşvikler

Grup'un bağlı ortaklıklarından Söktas India, Hindistan hükümeti tarafından tekstil faaliyetlerini ve ihracatı geliştirmeye yönelik verilen teşvikler kapsamında aşağıdaki imkanlardan yararlanmaktadır;

- Hindistan'daki bankalarından alınan uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden %5 faiz iadesi,
- Teşvik kapsamında yer alan makine ve ekipman yatırımlarının fatura bedelinin %10'unun iadesi,
- Yapılan ihracatların FOB değeri üzerinden %5,3 oranında teşvik ödemesi.

Söktas India'nın makine ve ekipman yatırımı ile ilgili aldığı teşvik tutarı olan 1.122.045 TL (31 Aralık 2010: 1.137.648 TL), söz konusu makine ve ekipmanların faydalı ömürlerine eşdeğer sürelerde ilgili dönemler boyunca gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

M. Üretim ve Satıştaki Gelişmeler

1 Ocak – 31 Mart, 2011 döneminde Grup'un konsolide üretim ve satış rakamları aşağıdaki gibidir:

Üretim ve Satış Miktarları

	Üretim		Değişim %'si
	1 Ocak - 31 Mart 2010	1 Ocak - 31 Mart 2011	2011 – 2010
Mamul kumaş (km)	2.439	3.753	54%
Süt (ton)	6.703	6.490	-3%
	Satış		Değişim %'si
	1 Ocak - 31 Mart 2010	1 Ocak - 31 Mart 2011	2011 - 2010
Mamul kumaş (km)	2.452	3.544	45%
Süt (ton)	6.624	6.189	-7%

1 Ocak 2011 – 31 Mart 2011 tarihleri arasında Grup'un konsolide ihracatı yaklaşık 7,4 milyon EUR tutarındadır.

N. Bölümlere Göre Raporlama

a) İş Kolu Bölümü

31 Mart 2011 tarihi itibarıyla, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Tekstil	Tarım	Süt İşleme	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	29.631.520	7.510.376	-	-	37.141.896
Bölümler arası satışlar	-	-	-	-	-
Net satışlar	29.631.520	7.510.376	-	-	37.141.896
Canlı varlık makul değer farkı	-	3.164.837	-	-	3.164.837
Brüt kar	9.673.466	3.769.741	-	-	13.443.207

**Nakit çıkış gerektirmeyen giderler
ve diğer gelir/ (gider)-net**

Amortisman ve itfa payları	(1.944.591)	(839.832)	-	-	(2.784.423)
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.280.051)	(101.157)	(3.667)	-	(1.384.875)
Diğer gelir - net	12.353	24.118	55.981	-	92.452
Finansal gelir				3.211.992	3.211.992
Finansal gider				(7.779.100)	(7.779.100)
Vergi öncesi kar					683.082
Vergi gideri					(330.981)
Net dönem karı					352.101

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Mart 2010 tarihi itibariyle, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Tekstil	Tarım	Süt İşleme	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	18.964.090	7.466.999	-	-	26.431.089
Bölümler arası satışlar	-	-	-	-	-
Net satışlar	18.964.090	7.466.999	-	-	26.431.089
Brüt kar	3.225.976	2.211.018	-	-	5.436.994
Nakit çıkış gerektirmeyen giderler ve diğer gelir/ (gider)-net					
Amortisman ve itfa payları	(2.774.973)	(1.333.745)	-	-	(4.108.718)
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.195.444)	(16.097)	-	-	(1.211.541)
Diğer gelir - net	251.333	(21.927)	-	-	229.406
Finansal gelir				1.976.293	1.976.293
Finansal gider				(2.386.516)	(2.386.516)
Vergi öncesi kar					(1.400.849)
Vergi gideri					(12.007)
Net dönem karı					(1.412.855)

31 Mart 2011 tarihi itibariyle iş kollarına göre bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	Tekstil	Tarım	Süt İşleme	Grup
Varlıklar	206.147.825	77.809.838	22.104.428	306.062.091
Ertelenmiş vergi varlığı				2.804.678
				308.866.769
Diğer yükümlülükler	35.166.250	2.546.310	9.437.175	47.149.735
Finansal borçlar				127.622.432
Diğer finansal yükümlülükler				580.507
Vergi karşılığı				1.219.917
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü				5.405.422
				181.978.013
1 Ocak - 31 Mart 2011 hesap dönemine ait yatırım harcamaları	836.710	1.774.073	11.161.443	13.772.226

2011 yılının ilk üç ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla Tekstil iş kolundaki karlılık artmasının ana nedeni, satış miktarının ve ortalama satış fiyatının marjlara etkisidir.

Hindistan'daki iştirakimiz tam kapasite çalışmakta olup, Söktaş Türkiye'nin alım desteği olmaksızın satışlarını arttırmaktadır. 2010 yılının ilk üç ayında toplam satışlar 1 milyon metre iken, 2011 yılının ilk üç ayı toplamı 1,6 milyon metreye ulaşmıştır.

2010 yılının aynı dönemine kıyasla azalan süt fiyatları ve süt üretim miktarı 2011 yılı karlılığına olumsuz etkilemiştir.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2010 yılı içerisinde Türkiye'deki süt sığırcılığı sektöründeki gelişmeler doğrultusunda gerçekleşen benzer canlı varlıkların alım-satımlarının artması ile oluşmaya başlayan aktif piyasa verileri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda varlıkların makul değerleri tespit edilmiş olup 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla ilgili canlı varlık makul değer artışları, Uluslararası Muhasebe Standartları'nda yer alan ilgili hükümler gereğince konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

b) Coğrafi Bölüm

31 Mart 2011 tarihi itibarıyla, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	28.666.440	9.287.044	-	37.953.484
Bölümler arası satışlar	(484.923)	(326.665)	-	(811.588)
Net satışlar	28.181.517	8.960.379	-	37.141.896
Canlı varlık makul değer farkı	3.164.837	-	-	3.164.837
Brüt kar	11.872.712	1.570.496	-	13.443.207
Nakit çıkış gerektirmeyen giderler				
Amortisman ve itfa payları	(1.685.392)	(1.099.031)	-	(2.784.423)
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.407.003)	22.128	-	(1.384.875)
Diğer gelir - net	32.273	60.179	-	92.452
Finansal gelir			3.211.992	3.211.992
Finansal gider			(7.779.100)	(7.779.100)
Vergi öncesi kar				683.082
Vergi gideri				(330.981)
Net dönem karı				352.101

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	21.791.762	5.806.506	-	27.598.268
Bölümler arası satışlar	(539.052)	(628.127)	-	(1.167.179)
Net satışlar	21.252.710	5.178.378	-	26.431.089
Brüt kar	4.991.597	445.396	-	5.436.993
Nakit çıkış gerektirmeyen giderler				
Amortisman ve itfa payları	(3.174.080)	(934.638)	-	(4.108.718)
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.078.333)	(133.208)	-	(1.211.541)
Diğer (gider)/ gelir - net	343.282	76.055	-	419.336
Finansal gelir			1.976.293	1.976.293
Finansal gider			(2.386.516)	(2.386.516)
Vergi öncesi zarar				(1.400.849)
Vergi geliri				(12.006)
Net dönem karı				(1.412.855)

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Mart 2011 tarihi itibariyle coğrafi bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Grup
Varlıklar	204.476.666	101.585.425	306.062.091
Ertelenmiş vergi varlığı			2.804.678
			308.866.769
Diğer yükümlülükler	34.129.713	13.020.022	47.149.735
Finansal borçlar			127.622.432
Diğer finansal yükümlülükler			580.507
Vergi varlığı			1.219.917
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			5.405.422
			181.978.013
1 Ocak - 31 Mart 2011			
ara hesap dönemine ait			
yatırım harcamaları	12.980.231	791.997	13.772.228

O. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

31 Mart 2011 tarihi itibariyle Grubumuzda çalışan sayısı aşağıdaki şekildedir:

Tekstil (Türkiye)	955
Tekstil (Hindistan)	757
Süt hayvancılığı	125
Toplam	1.837

Tekstil (Türkiye):

Bağlı bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası arasında 31.08.2010 tarihinde 01.04.2010 - 31.03.2012 dönemi için geçerli olan 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşme hükümlerine göre, taraf sendika üyesi çalışanlarımızın:

- 31.03.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında zam yapılacaktır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

P. Ocak-Mart 2011 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar

Ocak 1- Mart 31, 2011 dönemi içinde yapılan bağış tutarı 143.278 TL'dir.

Q. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler

Şirket'in Ege Serbest Bölgesi ve İstanbul Beyoğlu'nda iki adet şubesi bulunmaktadır.

31 Mart 2011 itibariyle, merkezi İzmir'de bulunan Söktaş Dokuma İşletmeleri San. ve Tic. AŞ, Efeler Tarım ve Hayvancılık A.Ş. ve merkezi Söke'de olan Söktaş Pazarlama A.Ş., Hindistan'da kurulan Söktas India Private Limited ve Romanya'da kurulan Black Sea Blue Danube Rom SRL bağlı ortaklıklarıdır.

SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2011 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

R. Temel Göstergeler ve Rasyo Analizleri

Özet Konsolide Bilanço (TL'Milyon)	31.03.2011	31.12.2010
Dönen Varlıklar	96,8	90,9
Duran Varlıklar	212,1	198,0
Aktif Toplamı	308,9	288,9
Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar	78,8	67,2
Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar	103,1	95,6
Özkaynaklar	126,9	126,2
Pasif Toplamı	308,9	288,9
Net Finansal Borçlar	113,6	109,4

Özet Konsolide Gelir Tablosu (TL'Milyon)	1 Ocak -31 Mart 2011	1 Ocak -31 Mart 2010
Net Satışlar	37,1	26,4
Canlı Varlık Makul Değer Farkı	3,2	0,0
Satışların Maliyeti	-26,9	-21,0
Brüt Kar	13,4	5,4
Faaliyet Giderleri	-8,3	-6,7
Diğer Gelirler / Giderler (Net)	0,1	0,2
Faaliyet Karı (EBIT)	5,3	-1,0
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	-4,6	-0,4
Vergi ve Parasal Kazanç Öncesi Kar/(Zarar)	0,7	-1,4
Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı	-0,7	0,0
Ertelenmiş Vergi Karşılığı	0,4	0,0
Vergi ve Parasal Kazanç Sonrası Net Kar/(Zarar)	0,4	-1,4
Azınlık Payları	-0,1	0,0
Net Kar / Zarar	0,4	-1,4
Amortismanlar	2,8	4,1
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (EBITDA)	8,0	3,1

Finansal Oranlar	31.03.2011	31.12.2010
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	123%	135%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplam	59%	56%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar	143%	129%
Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı	37%	38%
Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar	90%	87%

	1 Ocak -31 Mart 2011	1 Ocak -31 Mart 2010
Finansman / Net Satışlar	12,3%	1,6%
Brüt Kar / Net Satışlar	36,2%	20,6%
Net Kar / Net Satışlar	0,9%	-5,3%
Faaliyet Karı (EBIT) / Net Satışlar	14,1%	-3,7%
EBITDA / Net Satışlar	21,6%	11,8%